


# Сетевые организации: философия, подходы и лучшие практики

Малицкая Елена  
Межрегиональный общественный  
фонд «Сибирский центр поддержки  
общественных  
инициатив»/Сибирская  
Сеть/Коалиция Регионы  
г. Новосибирск, Россия



# Что такое «сеть»?

«Сеть представляет собой набор взаимосвязанных элементов, где в качестве элементов могут быть и индивиды, и фирмы, и государства»

Сайт Innovations and Networks (рус.)

ГУ «Высшая школа экономики»

<http://new.hse.ru/sites/liaer2/networks/default.aspx>

Из материалов презентации А.Кузьмина

# Что такое «сеть»?

«Сеть – это совокупность свободных, самодостаточных и независимых участников, объединенных общими ценностями и интересами»

Джессика Липнак и Джеффри Стемпе  
(Jessica Lipnack and Jeffrey Stamps, 1982)

Networking: People Connecting with People, Linking Ideas and Resources  
Из материалов презентации А.Кузьмина

# Что такое «сеть, коалиция, альянс»?

- «группа взаимосвязанных людей или учреждений» (Сара Линдемманн-Комарова)
- **Коалиция** — это объединение организаций с разными интересами, складывающих свои материальные и человеческие ресурсы для усиления своего влияния в обществе и осуществления перемен, которые участники коалиции не в состоянии осуществить самостоятельно. Коалиция в основном имеют достаточно формализованную структуру, состоящую из членов, которые берут на себя долгосрочные обязательства по разделению ответственности и ресурсов

# Что такое «сеть, коалиция, альянс»?

- **Альянс**- это тоже объединение организаций с разными интересами, складывающих свои материальные и человеческие ресурсы для усиления своего влияния в обществе и осуществления перемен, которые участники коалиции не в состоянии осуществить самостоятельно. Также в основном имеют достаточно формализованную структуру, состоящую из членов, которые берут на себя обязательства по разделению ответственности и ресурсов. В отличие от коалиций предполагают более краткосрочные отношения и ориентированы на решение более узкой задачи. Из-за ограниченности по времени и целям существования альянсы менее требовательны к своим членам

# **Сети\Коалиции центров общественного развития ( ресурсных центров)**



Сибирская Сеть/Коалиция Регионы

# Сибирская Сеть

- Устойчивый общественный институт, объединение центров общественного развития, действующих на территории 11 субъектов РФ, а так же за их пределами в рамках проектной, коалиционной и иной деятельности.

В настоящий период Сибирская сеть объединяет 8 устойчивых организаций и еще экспертов в 2-х регионах Сибири ( в 2014 году нам 19 лет)

# Коалиция Регионы

- Устойчивый общественный институт, объединение центров общественного развития (инфраструктурных организаций), действующих на территории 16 субъектов РФ, а так же за их пределами в рамках проектной, коалиционной и иной деятельности. Основной задачей Коалиция Регионы ставит продвижение интересов регионов на федеральном уровне.

# Три сущностных качества сети:

- Сегментация (состоит из автономных сегментов, которые организационно самодостаточны)
- Децентрализация (горизонтальные связи, мобильное лидерство)
- Общие ценности и объединяющие идеи («идеологические узы»)

Вирджиния Хайн, антрополог (Virginia Hine, 1970)

**Все эти качества характерны и для Сибирской сети и для Коалиции Регионы**

# Характеристики эффективных сетей

1. Участники - одного поля ягоды.
2. При этом разнообразие тоже важно, особенно для появления и развития новых идей в сети.
3. В устойчивых сетях имеется несколько взаимосвязей между любыми двумя узлами.
4. Некоторые участники более заметны чем другие. Они важны для здоровья сети.

Валдис Кребс и Джун Холли  
(Valdis Krebs and June Holley, 2002)

**Все эти характеристики присущи и для Сибирской сети и для  
Коалиции Регионы**

# Классификация сетей ( по материалам А.Кузьмина, компания «Процесс-консалтинг»)

|                 | Профессиональные сообщества                       | Тематические альянсы/партнерства                                    |
|-----------------|---|---|
| Общий интерес   | Некоммерческий                                    | Некоммерческий  |
| Участники       | Физические лица, организации                      | Физические лица, организации  |
| Статус          | Формальный, неформальный                          | Формальный, неформальный  |
| Членство        | Открытое, закрытое                                | Открытое, закрытое  |
| Благополучатели | Преимущественно внутри ( <b>Сибирская Сеть*</b> ) | Преимущественно вовне ( <b>Сибирская Сеть и Коалиция Регионы*</b> ) |

# Основные этапы и результаты (Сибирская Сеть)

1 этап Жесткая централизация. Один лидер. Выработка правил и процедур, общих стандартов деятельности. Закрытость. Общие программы и направления деятельности. Общее финансирование. Закрытость сети

2 этап Появление специализации. Общее управление, но при этом делегирование полномочий по координации деятельности одной организации. Отслеживание результатов и стандартов деятельности, выделение проектной и ассоциативной составляющей, региональное углубление. Появление разных лидеров. Профессионализация ( в т.ч почти как для профессиональных сообществ). Общее финансирование. Закрытость сети.

# Основные этапы и результаты (Сибирская Сеть)

3 этап Фактически повторяет второй этап кроме общего финансирования возможности организационного развития сети. Снижение потребности в жестких стандартах деятельности и организационном развитии. Потребность выхода на федеральный уровень и формирование Коалиции Регионы, повышение легитимности. Закрытость сети

**Результаты:** Признание Сети и формирование бренда, создание инфраструктуры поддержки некоммерческого сектора в Сибирском регионе, достаточно однородное развитие сектора НКО в Сибири (признание на федеральном уровне), создание огромного количества социальных технологий и механизмов взаимодействия.

# Основные этапы и результаты (Коалиция Регионы)

1 этап Инициатива создания сети исходит от одной организации, потребность объединения существует у всех. Мобильное лидерство, работа по разным проектам, кустовое сотрудничество, нет общего проекта, общего финансирования и общего органа управления Коалиции Регионы. Закрытость.

**Результаты:** Признание Регионов на федеральном уровне, формирование общего подхода включения региональных представителей во многие федеральные процессы. Усиление организаций членов за счет расширения сферы обмена опытом. Расширение числа партнерских проектов внутри коалиции. Признание отдельных членов коалиции в качестве ключевых инфраструктурных организаций в сфере развития гражданского общества в России.

# Критерии устойчивости/жизнеспособности сетей

- Интерес, нацеленность на результат, «Диалог участников в сети»- доминанта горизонтальной координации над иерархической, информационный обмен, долгосрочный характер связи, больше одного центра активности, «активный актив», новые лидеры, лидер, профессиональное управление, лидерство «без амбиции», положительный имидж, внешнее признание, доверие, эмоциональные связи, общие стандарты, согласование позиций, наличие горизонтальных связей, уважение участниками друг друга, способность адаптироваться в меняющихся условиях, изменения в структуре, стратегия развития, открытость системы, открытость (минимальные требования для вхождения в сеть\ ассоциацию), многодисциплинарность

# Спасибо!

Межрегиональный общественный фонд «Сибирский  
центр поддержки общественных инициатив»

г.Новосибирск

ул.Восход 14/1

Тел +7-383-254-00-24

[www.scisc.ru](http://www.scisc.ru)

[emalitskaya@scisc.ru](mailto:emalitskaya@scisc.ru)